

MANAGER UNE ÉQUIPE : PERFECTIONNEMENT



Public

Toute personne de l'entreprise désirant avoir une vision d'ensemble des méthodes et outils liés à la construction et à la gestion au quotidien des équipes.

Managers « de proximité »



Objectifs

- Bien cerner sa mission et les attentes de son équipe

- Mettre en place une organisation efficace

- Construire une équipe performante



Formateur

Ingénieur INSA - Diplômé ICG - Conseil en organisation et management d'entreprise - Ancien responsable R&D groupe (6 usines/650 personnes) - Responsable industrialisation et investissements (site de 185 personnes) - Membre du comité de direction d'un centre de profit - Formateur Qualité - Formateur Management par la qualité ISO 9004 EFQM



Programme

1. Manager au quotidien (la boîte à outil concrète du manager de proximité)

- Les outils pratiques de l'agent de maîtrise
- Son P.O.G.A. hebdomadaire
- Le Tour de piste
- Le brief d'équipe
- Synthèse MNEMOTECHNIQUES

2. Faire progresser un groupe (pour affiner les différents modes de management)

- Les axes de motivation (approche selon MASLOW appliqué au management en prod.)
- La gestion des compétences et de la polyvalence
- L'esprit d'équipe
- Les évolutions d'équipe
- Autonomie des équipes ou comment favoriser l'autonomie et la motivation
- Savoir, savoir-faire et savoir-être
- Les styles de managements
 - Directif
 - Persuasif
 - Participatif
 - Délégatif

3. Développer son leadership

- Test de Porter
- Mise en situations

4. La gestion des moments difficiles

- Les attitudes transactionnelles
- Test : connaissance de soi
- L'animation d'un groupe de travail / réunion de famille
- Comment réagir aux critiques (justifiées et injustifiées)
- Exemples d'agressivité
- Traiter les conflits : méthode DESC

5. Manager une équipe

- Synthèse des bonnes pratiques pour animer l'équipe



Les plus

Formation très concrète et pratique de par ses nombreux exemples industriels et exercices.



Durée et lieu

2 jours (14 heures)
ISTA Mulhouse



Coût

1 000 Euros HT
Minimum 6 participants



Contact

Thierry BIMBOES
thierry.bimboes@ista-bs.fr